

Mayo 2025

---

# Mercado de trabajo en el sector Energético.



randstad  
research.

---

# 10 años descifrando juntos el mercado laboral.

---

randstad  
research.

# contenido.

|                               |      |                              |      |
|-------------------------------|------|------------------------------|------|
| Presentación.                 | p.4  | Absentismo laboral.          |      |
|                               |      | Absentismo general y por IT. | p.36 |
| Panorámica general.           | p.6  | Análisis regional.           | p.38 |
| Datos de registros.           |      | Mirando al futuro.           | p.47 |
| Paro y contratos.             | p.9  |                              |      |
| Mercado laboral.              |      |                              |      |
| Encuesta de Población Activa. | p.12 |                              |      |

---

# Presentación.

---

# Presentación.

El presente documento recopila la [información coyuntural más relevante sobre el mercado de trabajo en el sector Energético](#).

Las principales fuentes utilizadas son la Encuesta de Población Activa del INE, los registros de los Ministerios de Trabajo y Economía Social y de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones, y los datos de absentismo laboral elaborados por Randstad Research.

El objetivo es ofrecer una visión clara y completa de la evolución del mercado laboral en el sector a través de una colección de tablas y gráficos.

---

# Panorámica general.

El sector Energético, con 109.000 personas ocupadas en el primer trimestre de 2025, se compone principalmente de los subsectores de Producción, transporte y distribución de electricidad (CNAE 351), Producción y distribución de gas (CNAE 352) y, con menos peso, Suministro de vapor y aire acondicionado (CNAE 353). El crecimiento interanual del 11,1% en el primer trimestre de 2025 se debe principalmente al aumento del 16,6% en el subsector de Producción, transporte y distribución de electricidad.

#### Ocupados por subsector en sector Energético (CNAE 35)

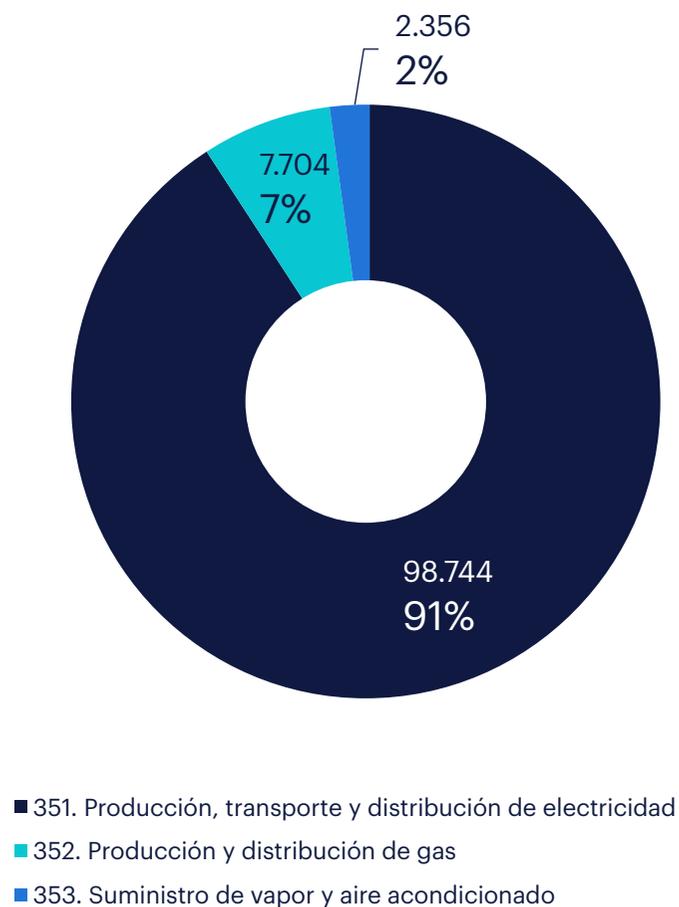
Fuente: INE

|  | Años naturales |        |        |        |        |         | Último dato | Años naturales  |                 |                 |                 |                 | Último dato         |
|--|----------------|--------|--------|--------|--------|---------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
|  | 2019           | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024    | 2025T1      | % var.<br>20/19 | % var.<br>21/20 | % var.<br>22/21 | % var.<br>23/22 | % var.<br>24/23 | % var.<br>25T1/24T1 |
| <b>35. Sector Energético</b>                               | 91.240         | 86.746 | 92.746 | 94.241 | 92.069 | 106.476 | 108.804     | -4,9%           | 6,9%            | 1,6%            | -2,3%           | 15,6%           | 11,1%               |
| 351. Producción, transporte y distribución de electricidad | 77.281         | 71.982 | 80.620 | 81.607 | 82.330 | 93.101  | 98.744      | -6,9%           | 12,0%           | 1,2%            | 0,9%            | 13,1%           | 16,6%               |
| 352. Producción y distribución de gas                      | 10.705         | 13.346 | 10.435 | 9.128  | 8.486  | 10.284  | 7.704       | 24,7%           | -21,8%          | -12,5%          | -7,0%           | 21,2%           | -35,9%              |
| 353. Suministro de vapor y aire acondicionado              | 3.254          | 1.418  | 1.691  | 3.506  | 1.253  | 3.091   | 2.356       | -56,4%          | 19,3%           | 107,3%          | -64,3%          | 146,7%          | 90,8%               |

El sector Energético está ampliamente dominado por la Producción, transporte y distribución de electricidad (CNAE 351), con 98.744 ocupados que representan el 91% del sector. Le sigue la Producción y distribución de gas (CNAE 352) con el 7% y el Suministro de vapor y aire acondicionado (CNAE 353) con el 2%.

Distribución del empleo en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



---

# Datos de registros.

Paro y contratos.

El sector Energético está compuesto por 2.778 empresas en el primer trimestre de 2025. El número de empresas en el sector muestra una desaceleración del crecimiento de los últimos años, con ligeros decrecimientos interanuales por debajo del 1% en los últimos trimestres.

Número de empresas en sector Energético

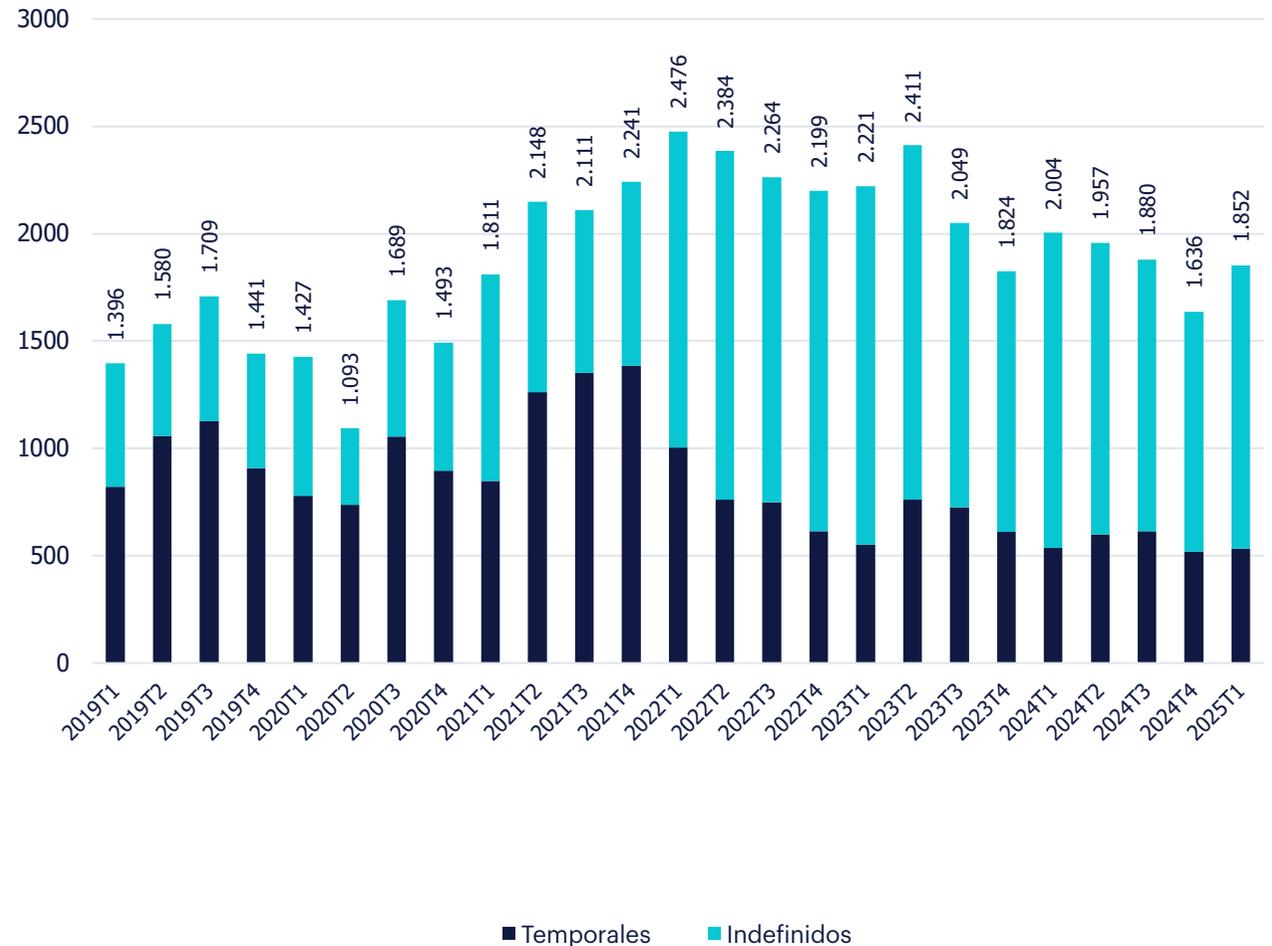
Fuente: MISSM



Tras la reforma laboral, la contratación indefinida ha experimentado un notable crecimiento en el sector Energético. En 2024, se firmaron 7.477 contratos en este sector, de los cuales el 69,7% correspondieron a contratos indefinidos. En el primer trimestre de 2025, se firmaron 1.852 contratos, de los cuales solo el 29% fueron temporales.

Número de contratos en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: MTES



---

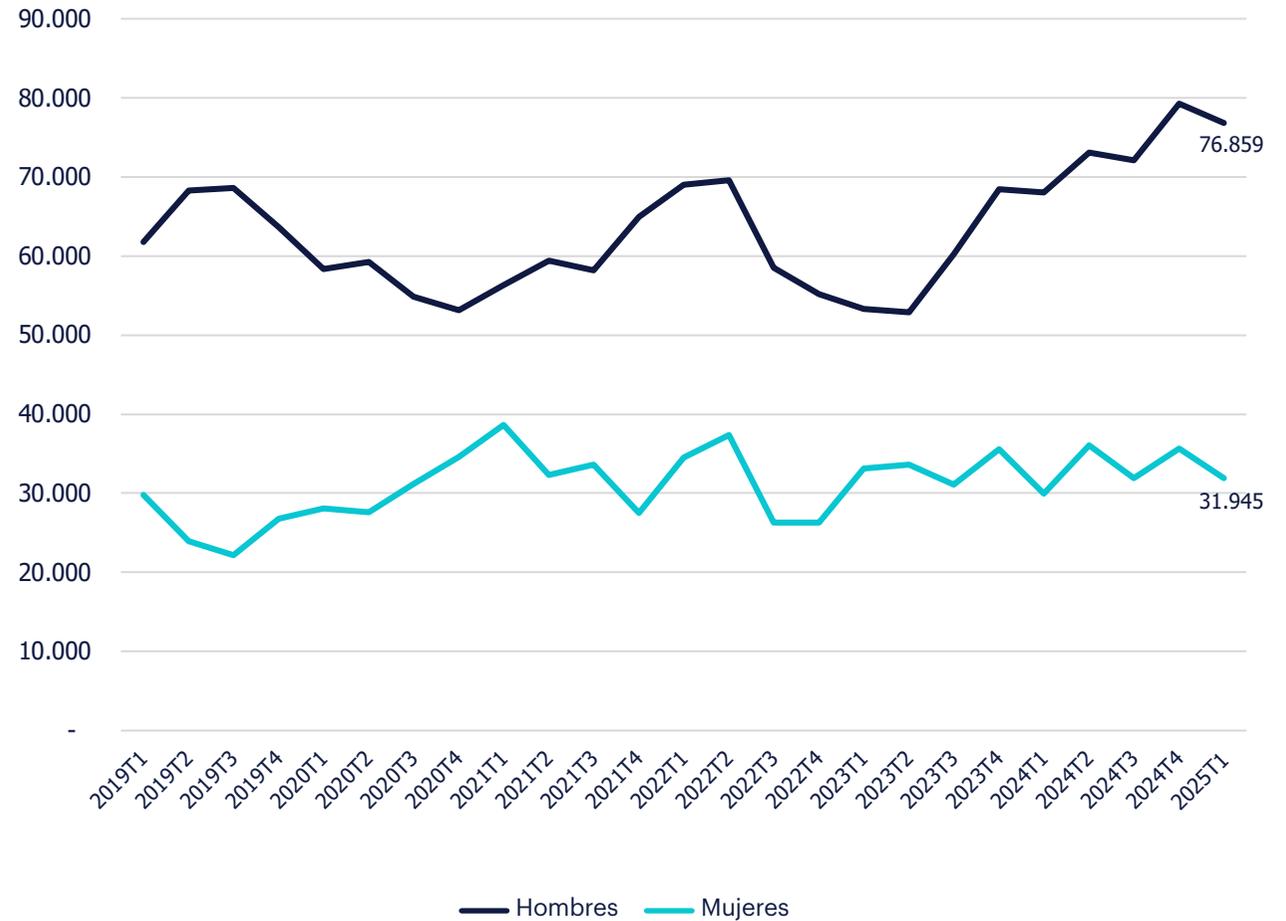
# Mercado laboral.

Encuesta de  
Población Activa

La evolución del empleo por sexo en el sector Energético muestra variaciones significativas a lo largo de la serie, con varios picos. El empleo masculino, que predomina en el sector, ha experimentado un notable crecimiento en los últimos trimestres, alcanzando los 77 mil ocupados en el primer trimestre de 2025. Por su parte, el empleo femenino se ha mantenido estable, rondando los 30 mil ocupados.

Evolución del empleo por sexo  
(Nº de personas)

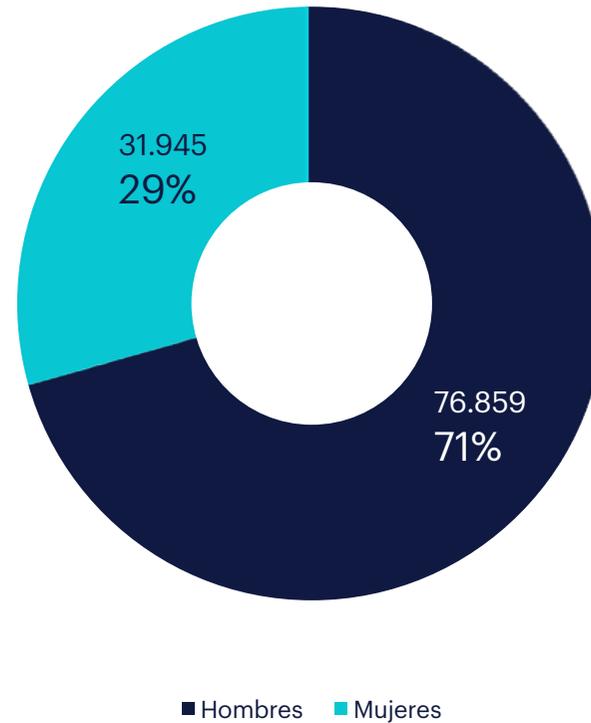
Fuente: INE



De las 109 mil personas que trabajan en el sector Energético, solo 32 mil son mujeres, lo que representa una presencia femenina del 29%, por debajo del promedio nacional del 46,4%.

Ocupados por sexo en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



En el primer trimestre de 2025, se observa un leve decrecimiento en la participación del empleo femenino en el sector Energético, con un crecimiento interanual del 6,6% en el empleo femenino. En contraste, el empleo masculino experimentó un aumento del 13%, alcanzando casi los 77 mil ocupados. En el conjunto del 2024, el empleo masculino creció 24,5%.

## Ocupados por sexo en sector Energético

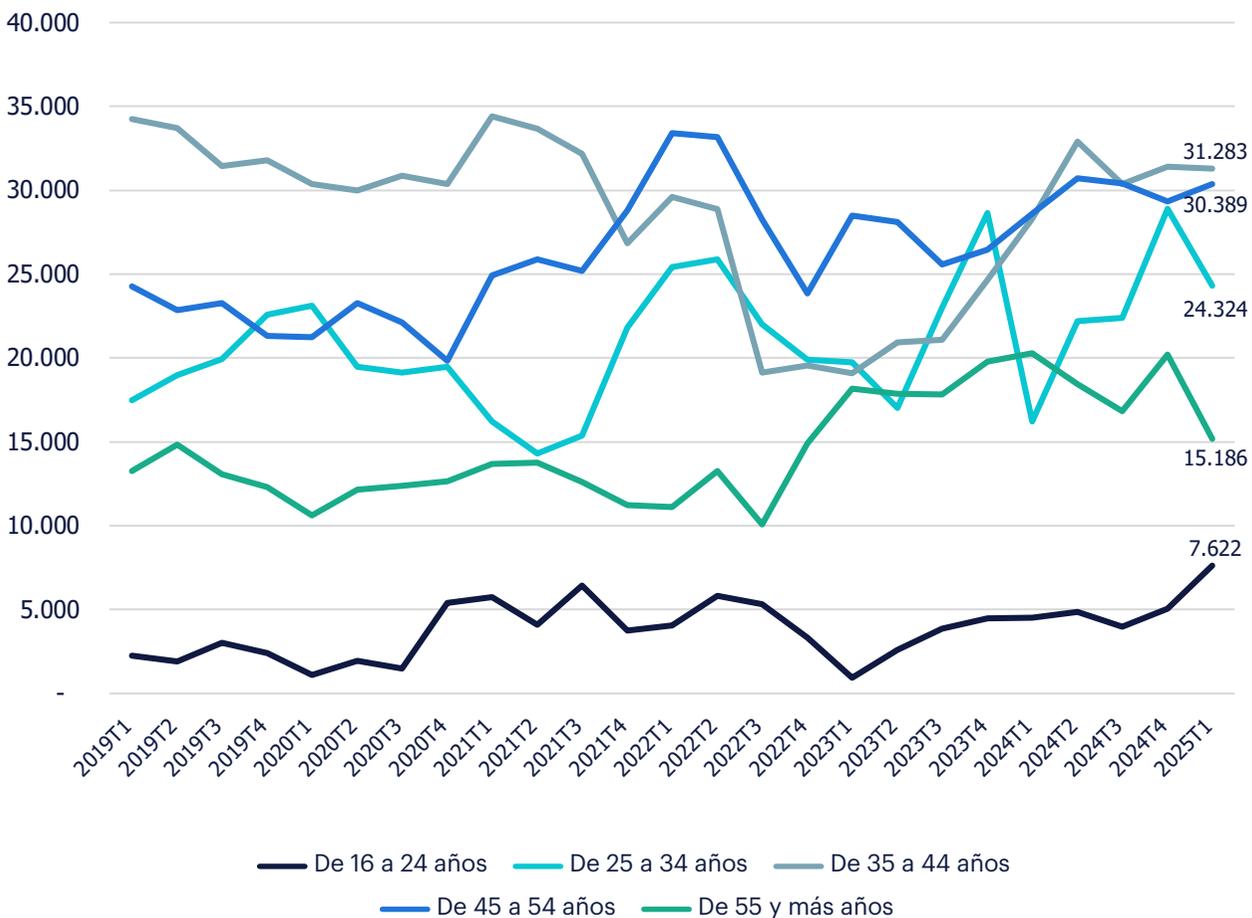
Fuente: INE

|                                 | Años naturales |               |               |               |               |                | 35. Sector Energético |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------|
| Valores:                        | 2019           | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           | Último dato<br>2025T1 |
| Hombres                         | 65.553         | 56.407        | 59.734        | 63.083        | 58.709        | 73.083         | 76.859                |
| Mujeres                         | 25.687         | 30.339        | 33.012        | 31.158        | 33.360        | 33.393         | 31.945                |
| <b>Total</b>                    | <b>91.240</b>  | <b>86.746</b> | <b>92.746</b> | <b>94.241</b> | <b>92.069</b> | <b>106.476</b> | <b>108.804</b>        |
| <b>Pesos (% del total):</b>     |                |               |               |               |               |                |                       |
| Hombres                         | 71,8%          | 65,0%         | 64,4%         | 66,9%         | 63,8%         | 68,6%          | 70,6%                 |
| Mujeres                         | 28,2%          | 35,0%         | 35,6%         | 33,1%         | 36,2%         | 31,4%          | 29,4%                 |
| <b>Variación interanual (%)</b> |                |               |               |               |               |                |                       |
|                                 |                | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23   | % var. 25T1/24T1      |
| Hombres                         |                | -14,0%        | 5,9%          | 5,6%          | -6,9%         | 24,5%          | 13,0%                 |
| Mujeres                         |                | 18,1%         | 8,8%          | -5,6%         | 7,1%          | 0,1%           | 6,6%                  |
| <b>Total</b>                    |                | <b>-4,9%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>15,6%</b>   | <b>11,1%</b>          |

El empleo en el sector Energético ha mostrado una mejoría en el relevo generacional, con un crecimiento en los últimos trimestres del grupo de 35 a 44 años, que se ha consolidado como el grupo principal desde el segundo trimestre de 2024, superando a aquellos entre 45 y 54 años. También destaca el importante crecimiento de los ocupados entre los 25 y 34 años en los últimos trimestres, alcanzando los 24 mil ocupados en el primer trimestre de 2025.

Evolución del empleo por edad (Nº de personas)

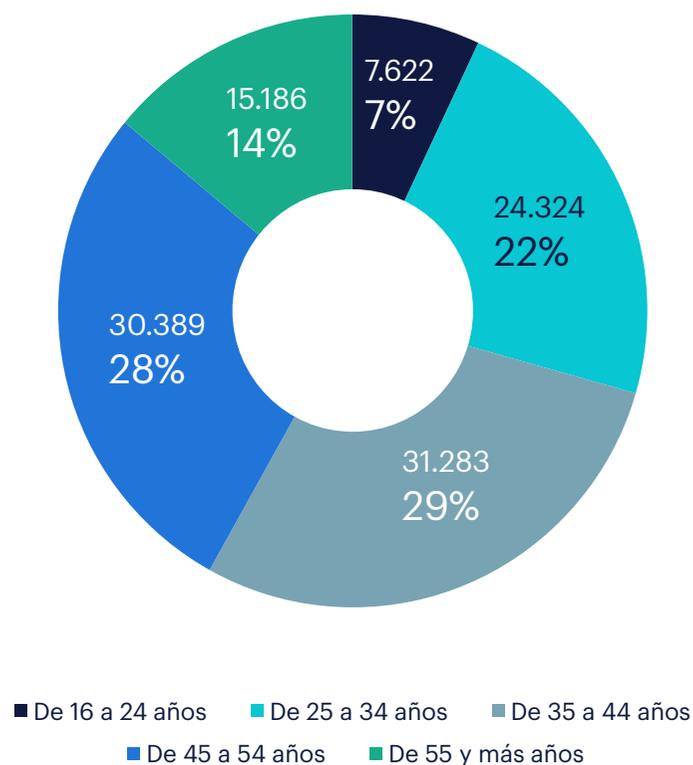
Fuente: INE



La distribución por edad en el sector Energético es bastante equilibrada, aunque muestra una ligera concentración en los grupos de edades más jóvenes. El 58% del empleo en el sector se concentra en los segmentos de edad menores de 45 años. El grupo de 35 a 44 años representa el 29% de los ocupados, con 31.283 personas, seguido por el grupo de 45 a 54 años, que representa el 28%, con 30.389 ocupados.

Ocupados por edad en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



En el primer trimestre de 2025, el sector Energético experimentó un crecimiento interanual del 49,9% en el grupo de 25 a 34 años, alcanzando los 24 mil ocupados, y del 10,5% en el grupo de 35 a 44 años, llegando a los 31 mil ocupados. Por su parte aquellos mayores de 55 años decrecieron un 25,1% alcanzando los 15 mil ocupados.

## Ocupados por edad en sector Energético

Fuente: INE

| Valores:                         | Años naturales |               |               |               |               |                | 35. Sector Energético |
|----------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------|
|                                  | 2019           | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           | Último dato<br>2025T1 |
| 16 a 24 años                     | 2.399          | 2.478         | 4.994         | 4.629         | 2.958         | 4.595          | 7.622                 |
| 25 a 34 años                     | 19.753         | 20.310        | 16.928        | 23.304        | 22.106        | 22.433         | 24.324                |
| 35 a 44 años                     | 32.793         | 30.398        | 31.794        | 24.301        | 21.447        | 30.736         | 31.283                |
| 45 a 54 años                     | 22.927         | 21.615        | 26.207        | 29.672        | 27.151        | 29.775         | 30.389                |
| 55 y más años                    | 13.368         | 11.945        | 12.823        | 12.335        | 18.407        | 18.937         | 15.186                |
| <b>Total</b>                     | <b>91.240</b>  | <b>86.746</b> | <b>92.746</b> | <b>94.241</b> | <b>92.069</b> | <b>106.476</b> | <b>108.804</b>        |
| <b>Pesos (% del total):</b>      |                |               |               |               |               |                |                       |
| 16 a 24 años                     | 2,6%           | 2,9%          | 5,4%          | 4,9%          | 3,2%          | 4,3%           | 7,0%                  |
| 25 a 34 años                     | 21,6%          | 23,4%         | 18,3%         | 24,7%         | 24,0%         | 21,1%          | 22,4%                 |
| 35 a 44 años                     | 35,9%          | 35,0%         | 34,3%         | 25,8%         | 23,3%         | 28,9%          | 28,8%                 |
| 45 a 54 años                     | 25,1%          | 24,9%         | 28,3%         | 31,5%         | 29,5%         | 28,0%          | 27,9%                 |
| 55 y más años                    | 14,7%          | 13,8%         | 13,8%         | 13,1%         | 20,0%         | 17,8%          | 14,0%                 |
| <b>Variación interanual (%):</b> |                |               |               |               |               |                |                       |
|                                  |                | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23   | % var. 25T1/24T1      |
| 16 a 24 años                     |                | 3,3%          | 101,5%        | -7,3%         | -36,1%        | 55,3%          | 68,9%                 |
| 25 a 34 años                     |                | 2,8%          | -16,7%        | 37,7%         | -5,1%         | 1,5%           | 49,9%                 |
| 35 a 44 años                     |                | -7,3%         | 4,6%          | -23,6%        | -11,7%        | 43,3%          | 10,5%                 |
| 45 a 54 años                     |                | -5,7%         | 21,2%         | 13,2%         | -8,5%         | 9,7%           | 6,2%                  |
| 55 y más años                    |                | -10,6%        | 7,4%          | -3,8%         | 49,2%         | 2,9%           | -25,1%                |
| <b>Total</b>                     |                | <b>-4,9%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>15,6%</b>   | <b>11,1%</b>          |

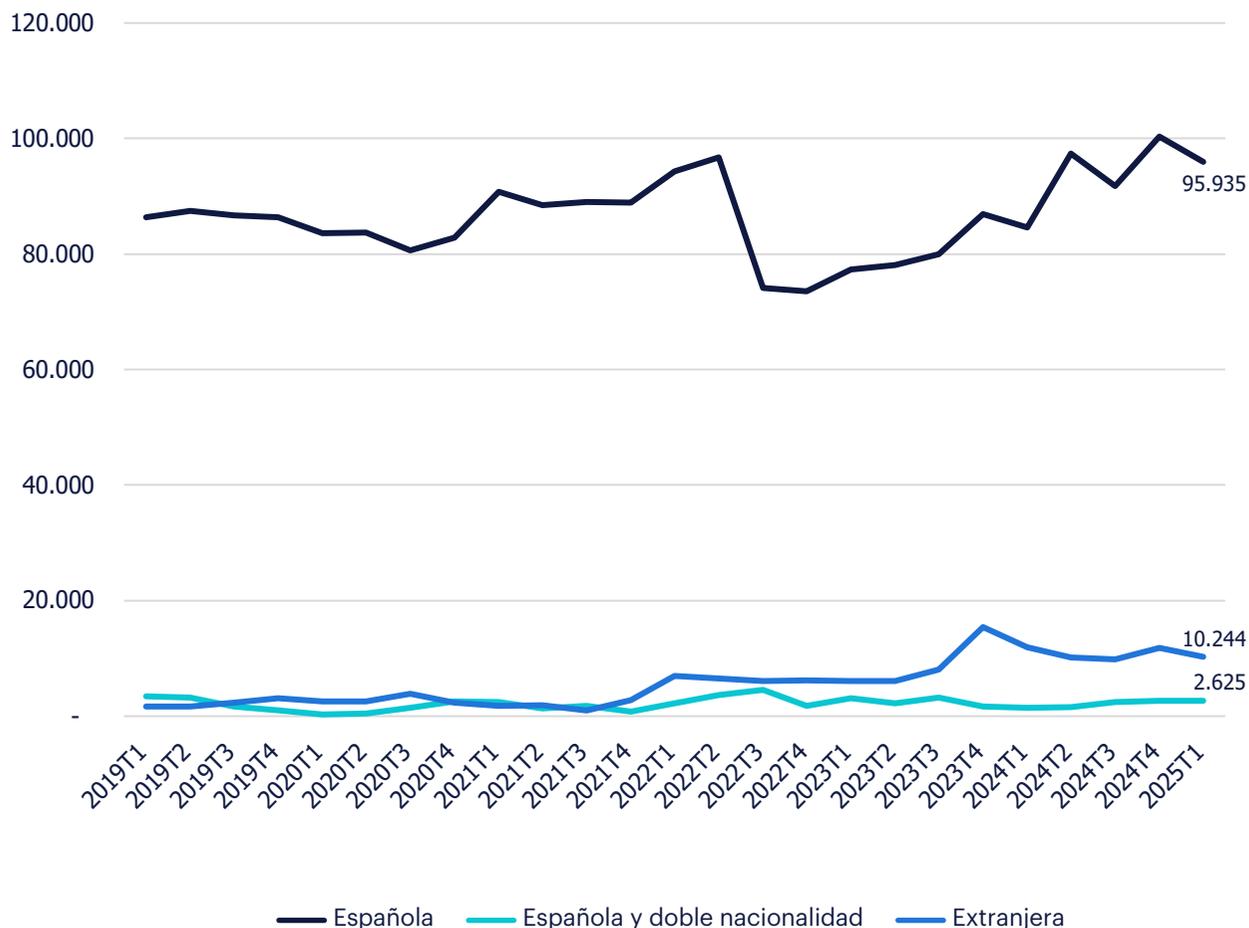
(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El sector Energético está principalmente compuesto por ocupados de nacionalidad española, que alcanzan los 96 mil ocupados en el primer trimestre de 2025.

Los trabajadores extranjeros son una minoría, aunque han experimentado un crecimiento en su participación en el sector desde el primer trimestre de 2022.

Evolución del empleo por nacionalidad (Nº de personas)

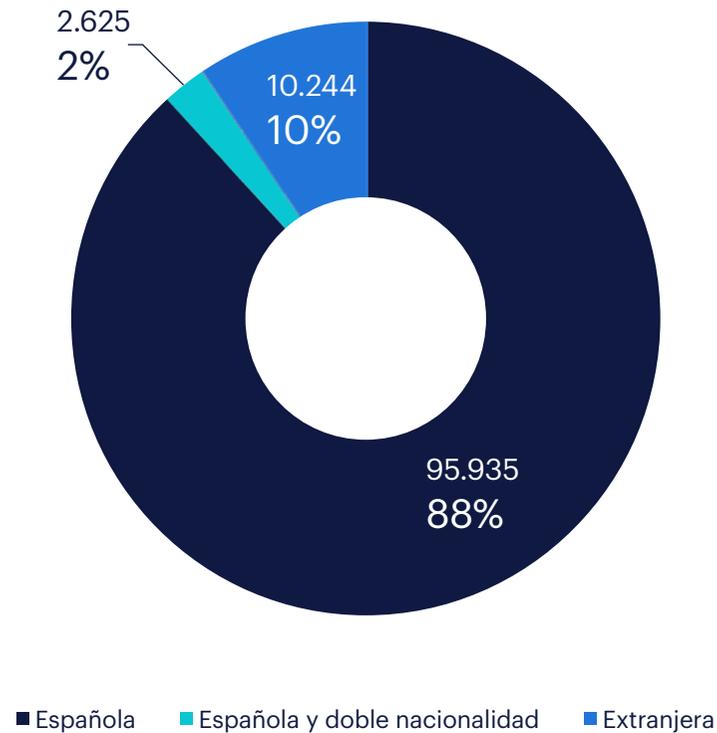
Fuente: INE



En el sector Energético, los ocupados de nacionalidad española representan el 88% del total, con 95.935 personas. Por su parte, los ocupados extranjeros constituyen el 10%, con 10.244 ocupados.

Ocupados por nacionalidad sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



En el primer trimestre de 2025, los ocupados de nacionalidad española registraron un crecimiento interanual del 13,4%, mientras que los extranjeros experimentaron una disminución del 13,8%. Sin embargo, en el conjunto de 2024, los ocupados extranjeros crecieron un 22,4%, mientras que los españoles aumentaron un 16%.

### Ocupados por nacionalidad en sector Energético

Fuente: INE

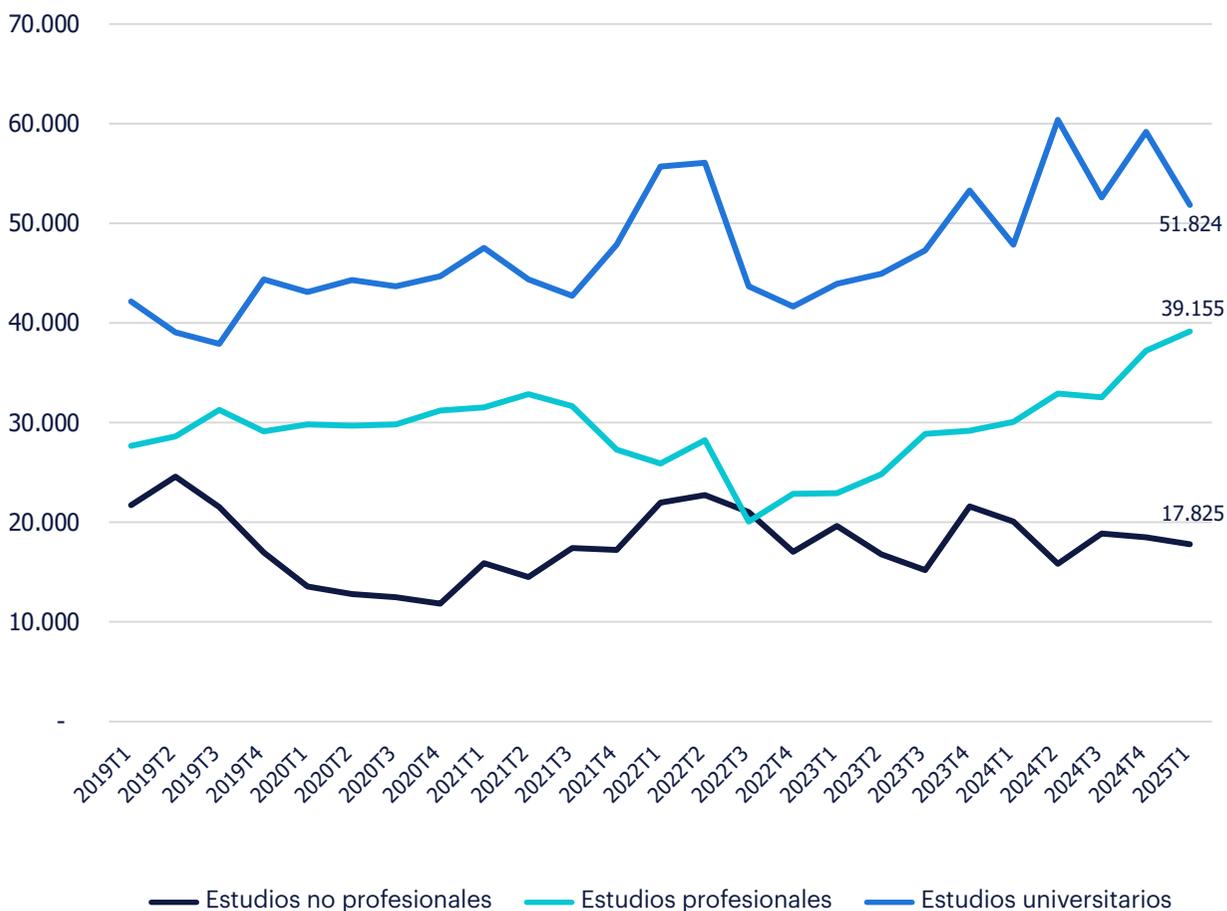
|                                  |               |               |               |               |               |                | 35. Sector Energético |             |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------|-------------|
|                                  |               |               |               |               |               |                | Años naturales        | Último dato |
| Valores:                         | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           | 2025T1                |             |
| Española                         | 86.719        | 82.696        | 89.293        | 84.708        | 80.574        | 93.492         | 95.935                |             |
| Española y doble nacionalidad    | 2.314         | 1.205         | 1.600         | 3.079         | 2.561         | 2.053          | 2.625                 |             |
| Extranjera                       | 2.207         | 2.845         | 1.853         | 6.454         | 8.934         | 10.931         | 10.244                |             |
| <b>Total</b>                     | <b>91.240</b> | <b>86.746</b> | <b>92.746</b> | <b>94.241</b> | <b>92.069</b> | <b>106.476</b> | <b>108.804</b>        |             |
| <b>Pesos (% del total):</b>      |               |               |               |               |               |                |                       |             |
| Española                         | 95,0%         | 95,3%         | 96,3%         | 89,9%         | 87,5%         | 87,8%          | 88,2%                 |             |
| Española y doble nacionalidad    | 2,5%          | 1,4%          | 1,7%          | 3,3%          | 2,8%          | 1,9%           | 2,4%                  |             |
| Extranjera                       | 2,4%          | 3,3%          | 2,0%          | 6,8%          | 9,7%          | 10,3%          | 9,4%                  |             |
| <b>Variación interanual (%):</b> |               |               |               |               |               |                |                       |             |
|                                  |               | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23   | % var. 25T1/24T1      |             |
| Española                         |               | -4,6%         | 8,0%          | -5,1%         | -4,9%         | 16,0%          | 13,4%                 |             |
| Española y doble nacionalidad    |               | -47,9%        | 32,8%         | 92,4%         | -16,8%        | -19,8%         | 75,6%                 |             |
| Extranjera                       |               | 28,9%         | -34,9%        | 248,3%        | 38,4%         | 22,4%          | -13,8%                |             |
| <b>Total</b>                     |               | <b>-4,9%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>15,6%</b>   | <b>11,1%</b>          |             |

(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El sector Energético presenta altos niveles de profesionalización, con una mayoría de ocupados que cuentan con estudios universitarios o estudios profesionales. Aunque todos los segmentos experimentan picos, resalta la tendencia creciente de los trabajadores con estudios profesionales, quienes han mostrado un crecimiento sostenido desde el tercer trimestre de 2022.

Evolución del empleo por nivel de estudios (Nº de personas)

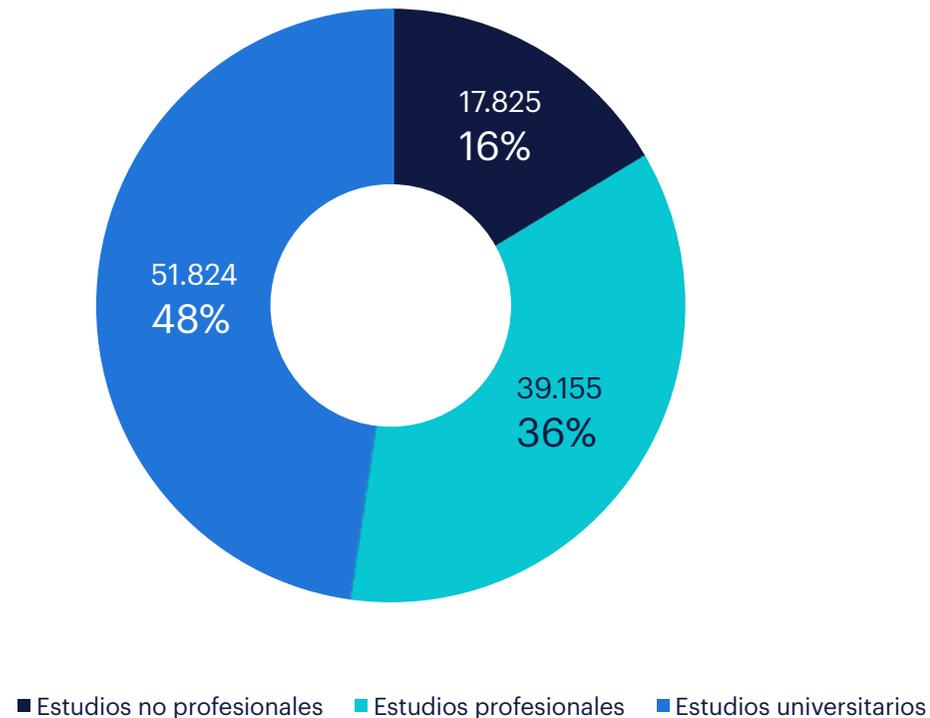
Fuente: INE



En el sector Energético, el grupo de ocupados con estudios universitarios representa casi la mitad del total, con un 48% (51.824 ocupados). Junto con aquellos con estudios profesionales, estos dos grupos suman el 84% del empleo en el sector. En contraste, los ocupados con estudios no profesionales son una minoría, con solo un 16% del total.

Ocupados por nivel de estudios en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



En el primer trimestre de 2025, el sector Energético experimentó el mayor crecimiento interanual en el grupo de ocupados con estudios profesionales, que aumentó un 30,3%, alcanzando los 39 mil ocupados. Le siguió el grupo con estudios universitarios, que creció un 8,3%, llegando a casi 52 mil ocupados. En contraste, el grupo con estudios no profesionales registró un decrecimiento del 11,1%.

#### Ocupados por nivel de estudios en sector Energético

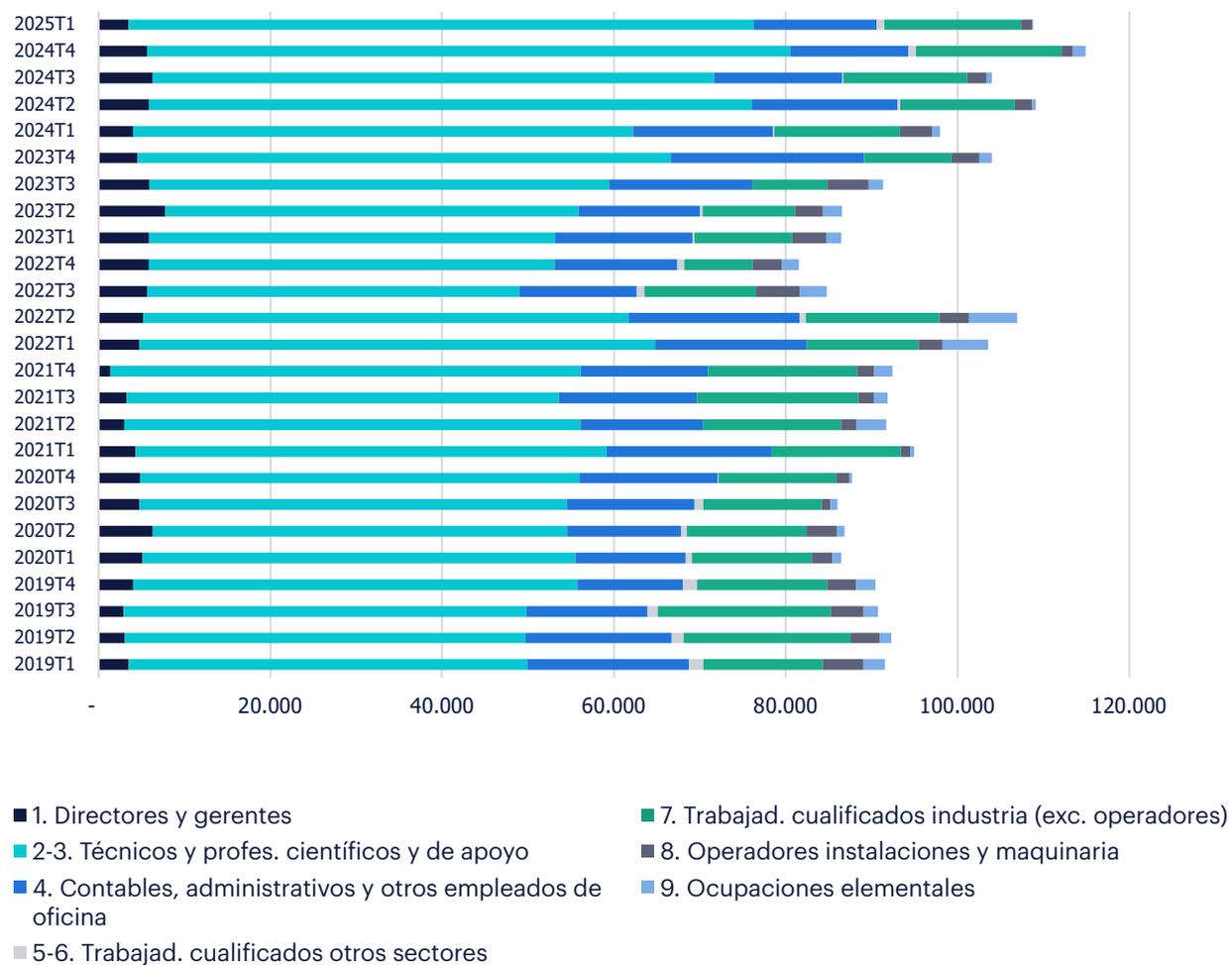
Fuente: INE

|                                  | Años naturales |               |               |               |               |                | 35. Sector Energético |
|----------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------|
| Valores:                         | 2019           | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           | Último dato<br>2025T1 |
| Estudios no profesionales        | 21.183         | 12.680        | 16.281        | 20.702        | 18.293        | 18.304         | 17.825                |
| Estudios profesionales           | 29.186         | 30.135        | 30.833        | 24.260        | 26.424        | 33.184         | 39.155                |
| Estudios universitarios          | 40.871         | 43.931        | 45.632        | 49.279        | 47.352        | 54.988         | 51.824                |
| <b>Total</b>                     | <b>91.240</b>  | <b>86.746</b> | <b>92.746</b> | <b>94.241</b> | <b>92.069</b> | <b>106.476</b> | <b>108.804</b>        |
| <b>Pesos (% del total):</b>      |                |               |               |               |               |                |                       |
| Estudios no profesionales        | 23,2%          | 14,6%         | 17,6%         | 22,0%         | 19,9%         | 17,2%          | 16,4%                 |
| Estudios profesionales           | 32,0%          | 34,7%         | 33,2%         | 25,7%         | 28,7%         | 31,2%          | 36,0%                 |
| Estudios universitarios          | 44,8%          | 50,6%         | 49,2%         | 52,3%         | 51,4%         | 51,6%          | 47,6%                 |
| <b>Variación interanual (%):</b> |                |               |               |               |               |                |                       |
|                                  |                | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23   | % var. 25T1/24T1      |
| Estudios no profesionales        |                | -40,1%        | 28,4%         | 27,2%         | -11,6%        | 0,1%           | -11,1%                |
| Estudios profesionales           |                | 3,3%          | 2,3%          | -21,3%        | 8,9%          | 25,6%          | 30,3%                 |
| Estudios universitarios          |                | 7,5%          | 3,9%          | 8,0%          | -3,9%         | 16,1%          | 8,3%                  |
| <b>Total</b>                     |                | <b>-4,9%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>15,6%</b>   | <b>11,1%</b>          |

El sector Energético muestra una importante especialización en términos de ocupación, con una clara dominancia de los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo (CNO 2-3). Sin embargo, se observa un decrecimiento relativo del peso de esta ocupación en los últimos trimestres, en favor de otras ocupaciones como Contables, administrativos y otros empleados de oficina (CNO 4) y Trabajadores cualificados de la industria (excepto operadores) (CNO 7).

Evolución del empleo por ocupaciones (Nº de personas)

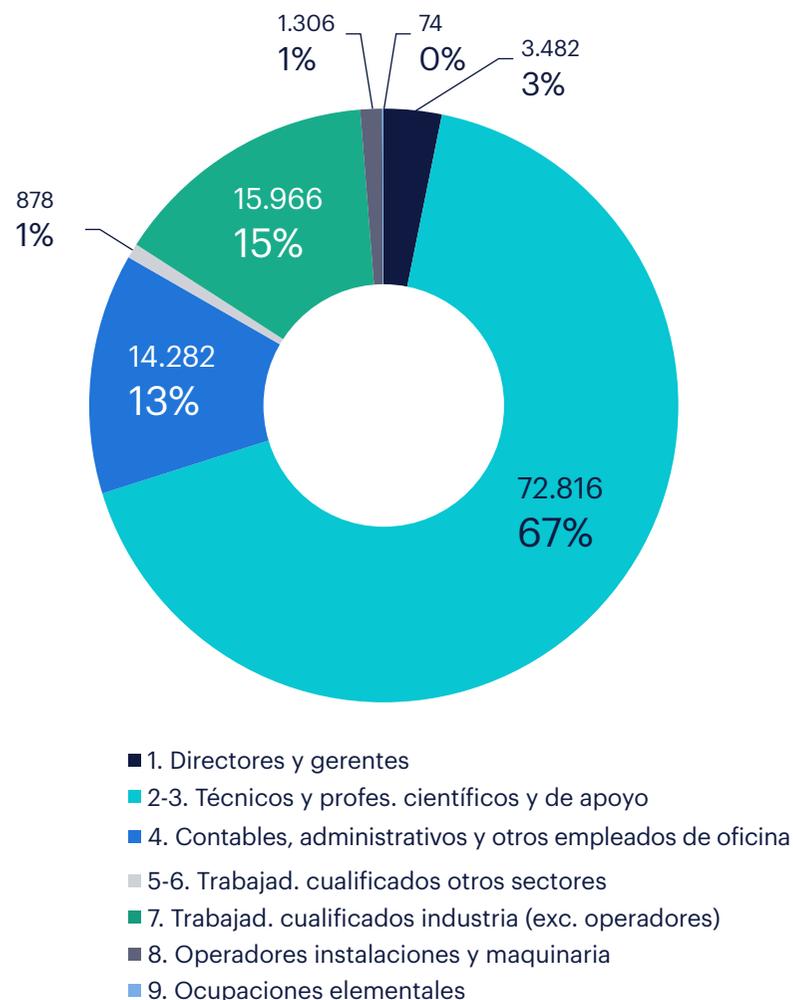
Fuente: INE



El empleo en el sector Energético está altamente concentrado en los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo, que, con 73 mil empleados, representan el 67% del total. A una distancia de 52 puntos porcentuales, les siguen los Trabajadores cualificados de la industria (excepto operadores), con el 15%, y los Contables, administrativos y otros empleados de oficina, con el 13%. El resto de las ocupaciones en conjunto representan solo el 5% del empleo en el sector.

Ocupados por ocupaciones en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



En el primer trimestre de 2025, el sector Energético experimentó un notable crecimiento interanual en los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo, con un aumento del 25,1%, así como en los Trabajadores cualificados de la industria (excepto operadores), que crecieron un 8,9%, alcanzando los 16 mil ocupados. Por su parte, los Contables, administrativos y otros empleados de oficina registraron un decrecimiento del 12,5%, llegando a los 14 mil empleados.

### Ocupados por ocupaciones en sector Energético

Fuente: INE

| Valores:  | Años naturales |               |               |               |               |                | 35. Sector Energético |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------|
|   | 2019           | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           | Último dato<br>2025T1 |
| CNO 1. Directores y gerentes                                | 3.371          | 5.226         | 2.964         | 5.332         | 6.019         | 5.450          | 3.482                 |
| CNO 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo          | 47.924         | 49.886        | 53.272        | 51.804        | 52.759        | 67.163         | 72.816                |
| CNO 4. Contables, administrativos y otros empleados oficina | 15.547         | 14.294        | 16.124        | 16.388        | 17.315        | 15.462         | 14.282                |
| CNO 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores              | 1.472          | 603           | -             | 602           | 132           | 374            | 878                   |
| CNO 7. Trabaj. cualif. industria (exc. operadores)          | 17.183         | 13.856        | 16.804        | 12.387        | 10.269        | 14.837         | 15.966                |
| CNO 8. Operadores instalaciones y maquinaria                | 3.816          | 2.152         | 1.688         | 3.689         | 3.816         | 2.323          | 1.306                 |
| CNO 9. Ocupaciones elementales                              | 1.927          | 729           | 1.894         | 4.039         | 1.759         | 867            | 74                    |
| <b>Total</b>  | <b>91.240</b>  | <b>86.746</b> | <b>92.746</b> | <b>94.241</b> | <b>92.069</b> | <b>106.476</b> | <b>108.804</b>        |
| <b>Pesos (% del total):</b>                                 |                |               |               |               |               |                |                       |
| CNO 1. Directores y gerentes                                | 3,7%           | 6,0%          | 3,2%          | 5,7%          | 6,5%          | 5,1%           | 3,2%                  |
| CNO 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo          | 52,5%          | 57,5%         | 57,4%         | 55,0%         | 57,3%         | 63,1%          | 66,9%                 |
| CNO 4. Contables, administrativos y otros empleados oficina | 17,0%          | 16,5%         | 17,4%         | 17,4%         | 18,8%         | 14,5%          | 13,1%                 |
| CNO 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores              | 1,6%           | 0,7%          | -             | 0,6%          | 0,1%          | 0,4%           | 0,8%                  |
| CNO 7. Trabaj. cualif. industria (exc. operadores)          | 18,8%          | 16,0%         | 18,1%         | 13,1%         | 11,2%         | 13,9%          | 14,7%                 |
| CNO 8. Operadores instalaciones y maquinaria                | 4,2%           | 2,5%          | 1,8%          | 3,9%          | 4,1%          | 2,2%           | 1,2%                  |
| CNO 9. Ocupaciones elementales                              | 2,1%           | 0,8%          | 2,0%          | 4,3%          | 1,9%          | 0,8%           | 0,1%                  |
| <b>Variación interanual (%):</b>                            |                |               |               |               |               |                |                       |
|   |                | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23   | % var. 25T1/24T1      |
| CNO 1. Directores y gerentes                                |                | 55,0%         | -43,3%        | 79,9%         | 12,9%         | -9,5%          | -13,4%                |
| CNO 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo          |                | 4,1%          | 6,8%          | -2,8%         | 1,8%          | 27,3%          | 25,1%                 |
| CNO 4. Contables, administrativos y otros empleados oficina |                | -8,1%         | 12,8%         | 1,6%          | 5,7%          | -10,7%         | -12,5%                |
| CNO 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores              |                | -59,0%        | -             | -             | -78,1%        | 183,3%         | 854,3%                |
| CNO 7. Trabaj. cualif. industria (exc. operadores)          |                | -19,4%        | 21,3%         | -26,3%        | -17,1%        | 44,5%          | 8,9%                  |
| CNO 8. Operadores instalaciones y maquinaria                |                | -43,6%        | -21,6%        | 118,5%        | 3,4%          | -39,1%         | -65,6%                |
| CNO 9. Ocupaciones elementales                              |                | -62,2%        | 159,8%        | 113,3%        | -56,4%        | -50,7%         | -91,6%                |
| <b>Total</b>  |                | <b>-4,9%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>15,6%</b>   | <b>11,1%</b>          |

(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La ocupación en el sector Energético está bien equilibrada, con una distribución similar entre las 10 ocupaciones más relevantes. Destacan los Agentes comerciales (CNO 351), quienes representan el 10,9% del empleo, y los ingenieros, con un 8,1% del empleo ocupado por Ingenieros eléctricos, electrónicos y de telecomunicaciones (CNO 244), y un 7,9% por Ingenieros (excepto ingenieros agrónomos, de montes, eléctricos, electrónicos y TIC) (CNO 243).

#### Top 10 de Ocupaciones en sector Energético

Fuente: INE

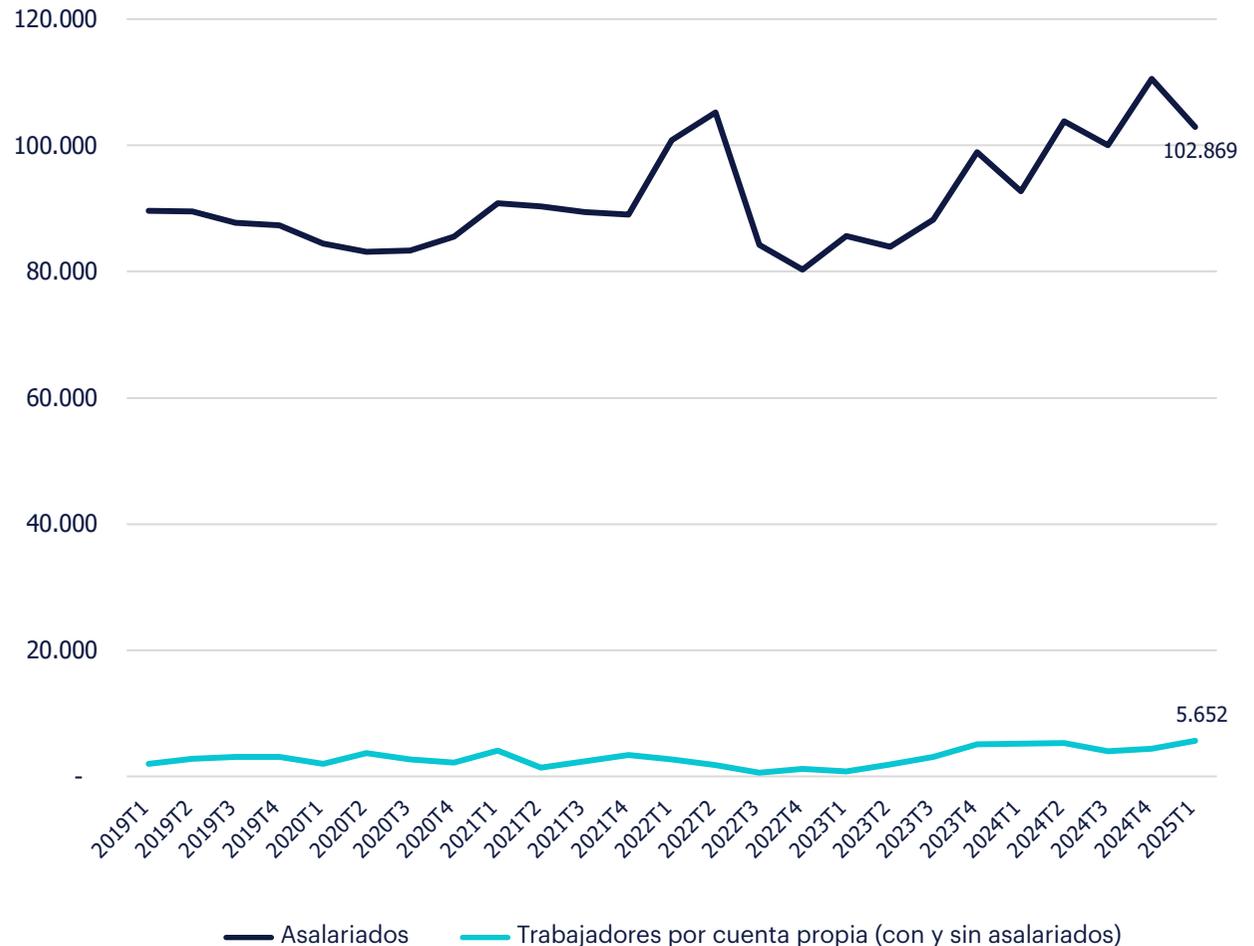
| Valores:  | Años naturales |               |               |               |               |               | Último dato   | Pesos (% del total): |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|
|   | 2019           | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025T1        |                      |
| 351. Agentes y representantes comerciales   | 2.318          | 3.307         | 4.863         | 4.537         | 3.187         | 6.158         | 11.849        | 10,9%                |
| 244. Ingenieros eléctricos, electrónicos y de telecomunicaciones                          | 5.703          | 7.485         | 9.121         | 8.692         | 7.308         | 9.097         | 8.795         | 8,1%                 |
| 243. Ingenieros (excepto ingenieros agrónomos, de montes, eléctricos, electrónicos y TIC) | 5.761          | 5.129         | 5.261         | 2.808         | 6.122         | 8.989         | 8.613         | 7,9%                 |
| 313. Técnicos en control de procesos  | 7.976          | 9.006         | 6.527         | 6.977         | 5.663         | 5.517         | 6.670         | 6,1%                 |
| 752. Otros instaladores y reparadores de equipos eléctricos                               | 7.004          | 6.254         | 7.226         | 4.593         | 4.465         | 6.024         | 6.535         | 6,0%                 |
| 361. Asistentes administrativos y especializados  | 2.839          | 2.918         | 2.397         | 2.180         | 3.029         | 4.287         | 6.252         | 5,7%                 |
| 751. Electricistas de la construcción y afines  | 2.692          | 2.071         | 3.689         | 3.259         | 1.159         | 4.220         | 4.402         | 4,0%                 |
| 430. Otros empleados administrativos sin tareas de atención al público                    | 6.414          | 4.183         | 4.612         | 3.889         | 5.845         | 4.913         | 4.146         | 3,8%                 |
| 411. Empleados contables y financieros  | 2.131          | 1.438         | 2.839         | 3.181         | 3.134         | 3.382         | 3.523         | 3,2%                 |
| 247. Ingenieros técnicos en electricidad, electrónica y telecomunicaciones                | 1.498          | 2.012         | 2.432         | 1.657         | 802           | 2.639         | 2.898         | 2,7%                 |
| <b>Total</b>  | <b>44.336</b>  | <b>43.803</b> | <b>48.967</b> | <b>41.773</b> | <b>40.714</b> | <b>55.226</b> | <b>63.683</b> | <b>58,5%</b>         |

(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el sector Energético predomina el empleo asalariado, con 102 mil empleados, mientras que los autónomos son casi de 6 mil. Desde 2022T4, se ha observado una tendencia al alza en el número de asalariados. A lo largo de la serie, se registran importantes fluctuaciones en los asalariados, con cifras que oscilan entre los 80 mil y los 110 mil ocupados.

Evolución del empleo por situación profesional  
(Nº de personas)

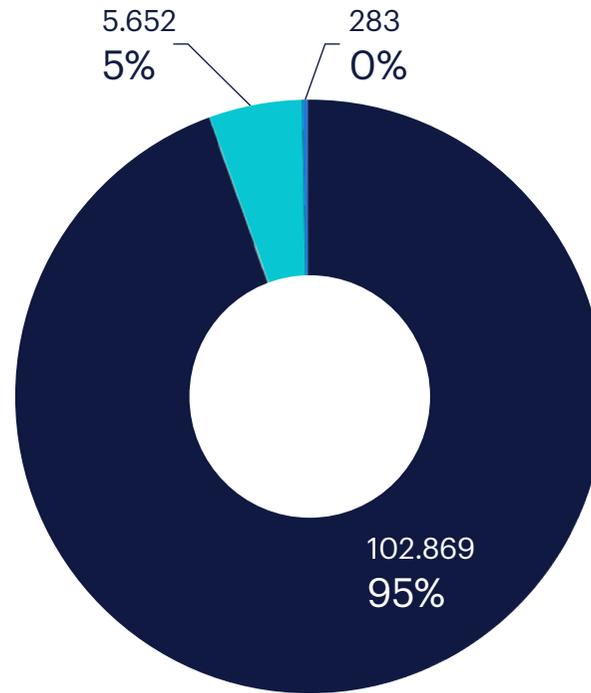
Fuente: INE



En el sector Energético, el trabajo asalariado domina ampliamente, representando el 95% de los ocupados (102.869 personas), mientras que el trabajo por cuenta propia es minoritario con 5.652 ocupados, representando el 5% del empleo.

Ocupados por situación profesional en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



- Asalariados
- Trabajadores por cuenta propia (con y sin asalar.)
- Otras situaciones

La tasa de salarización en el sector Energético es del 94,5%, significativamente superior a la media de todos los sectores (85%). En el primer trimestre de 2025, los asalariados crecieron interanualmente un 10,9%, mientras que en el conjunto del 2024 presentaron un crecimiento del 14,1%.

### Ocupados por situación profesional en sector Energético

Fuente: INE

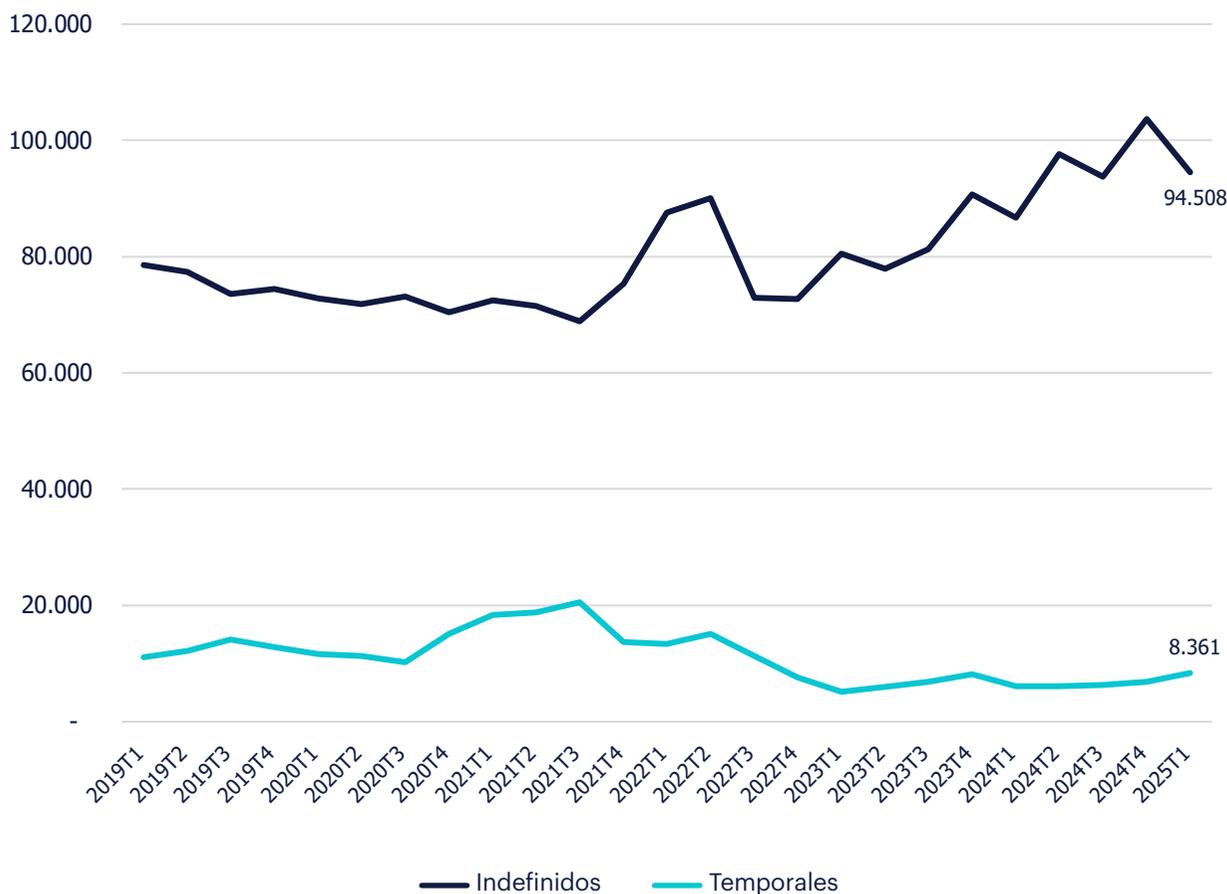
|                                       | Años naturales |               |               |               |               |                | 35. Sector Energético |
|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------|
| Valores:                              | 2019           | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024           | Último dato           |
|                                       |                |               |               |               |               |                | 2025T1                |
| Asalariados                           | 88.526         | 84.083        | 89.922        | 92.652        | 89.155        | 101.754        | 102.869               |
| Trab. cta. propia (con y sin asalar.) | 2.714          | 2.663         | 2.824         | 1.589         | 2.752         | 4.722          | 5.652                 |
| Otras situaciones                     | -              | -             | -             | -             | 162           | -              | 283                   |
| <b>Total</b>                          | <b>91.240</b>  | <b>86.746</b> | <b>92.746</b> | <b>94.241</b> | <b>92.069</b> | <b>106.476</b> | <b>108.804</b>        |
| <b>Pesos (% del total):</b>           |                |               |               |               |               |                |                       |
| Asalariados                           | 97,0%          | 96,9%         | 97,0%         | 98,3%         | 96,8%         | 95,6%          | 94,5%                 |
| Trab. cta. propia (con y sin asalar.) | 3,0%           | 3,1%          | 3,0%          | 1,7%          | 3,0%          | 4,4%           | 5,2%                  |
| Otras situaciones                     | -              | -             | -             | -             | 0,2%          | -              | 0,3%                  |
| <b>Variación interanual (%):</b>      |                |               |               |               |               |                |                       |
|                                       |                | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23   | % var. 25T1/24T1      |
| Asalariados                           |                | -5,0%         | 6,9%          | 3,0%          | -3,8%         | 14,1%          | 10,9%                 |
| Trab. cta. propia (con y sin asalar.) |                | -1,9%         | 6,0%          | -43,7%        | 73,2%         | 71,6%          | 8,3%                  |
| Otras situaciones                     |                | -             | -             | -             | -             | -              | -                     |
| <b>Total</b>                          |                | <b>-4,9%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>15,6%</b>   | <b>11,1%</b>          |

(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

Un total de 94.508 trabajadores asalariados desarrollaron su actividad en el sector Energético durante el primer trimestre de 2025 con una relación laboral indefinida, lo que representa el 91,9% del total de empleados del sector, por encima del 84,5% a nivel nacional. Esta tendencia de aumento, ligera pero sostenida, en la contratación indefinida se mantiene como consecuencia de la reforma laboral.

Evolución del empleo asalariado en sector Energético (Nº de personas)

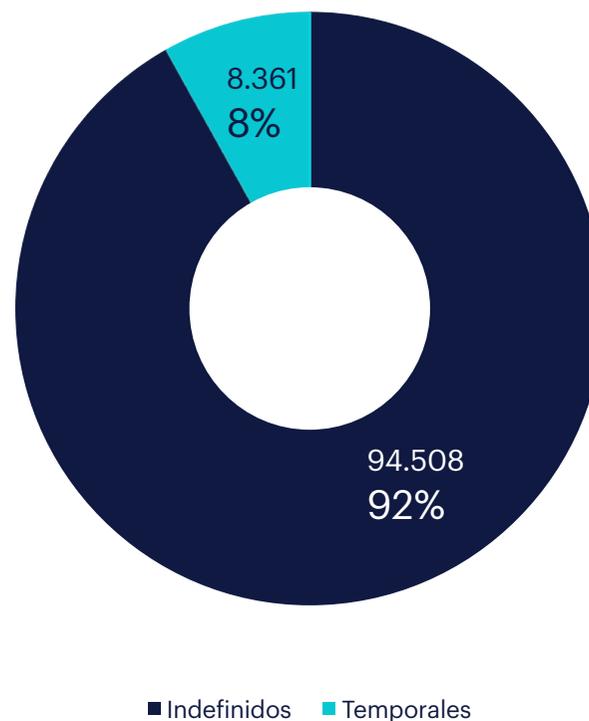
Fuente: INE



Más de 9 de cada 10 asalariados del sector trabajaron con un contrato indefinido en el primer trimestre de 2025. La temporalidad es considerablemente baja en el sector Energético, con solo un 8% de los asalariados con contratos temporales.

Asalariados por tipo de contrato en sector Energético (CNAE 35)

Fuente: INE



En el primer trimestre de 2025, la tasa de temporalidad en el sector Energético se sitúa en un 8,1%, considerablemente por debajo de la media del 15,5%. Esta reducción significativa se atribuye principalmente a la reforma laboral. En 2025T1, los ocupados con contrato indefinido crecieron interanualmente un 9%.

## Asalariados por tipo de contrato

Fuente: INE

|                                 | Años naturales |                     |                     |                     |                     |                     | 35. Sector Energético   |
|---------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| Valores:                        | 2019           | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | Último dato<br>2025T1   |
| Indefinidos                     | 75.973         | 72.059              | 72.078              | 80.817              | 82.596              | 95.417              | 94.508                  |
| Temporales                      | 12.553         | 12.024              | 17.844              | 11.835              | 6.559               | 6.337               | 8.361                   |
| <b>Total</b>                    | <b>88.526</b>  | <b>84.083</b>       | <b>89.922</b>       | <b>92.652</b>       | <b>89.155</b>       | <b>101.754</b>      | <b>102.869</b>          |
| <b>Pesos (% del total):</b>     |                |                     |                     |                     |                     |                     |                         |
| Indefinidos                     | 85,8%          | 85,7%               | 80,2%               | 87,2%               | 92,6%               | 93,8%               | 91,9%                   |
| Temporales                      | 14,2%          | 14,3%               | 19,8%               | 12,8%               | 7,4%                | 6,2%                | 8,1%                    |
| <b>Variación interanual (%)</b> |                | <b>% var. 20/19</b> | <b>% var. 21/20</b> | <b>% var. 22/21</b> | <b>% var. 23/22</b> | <b>% var. 24/23</b> | <b>% var. 25T1/24T1</b> |
| Indefinidos                     |                | -5,2%               | 0,0%                | 12,1%               | 2,2%                | 15,5%               | 9,0%                    |
| Temporales                      |                | -4,2%               | 48,4%               | -33,7%              | -44,6%              | -3,4%               | 37,7%                   |
| <b>Total</b>                    |                | <b>-5,0%</b>        | <b>6,9%</b>         | <b>3,0%</b>         | <b>-3,8%</b>        | <b>14,1%</b>        | <b>10,9%</b>            |

El fenómeno “fijo-discontinuo”, en crecimiento a nivel nacional desde la reforma laboral, es residual en el sector Energético, lo cual concuerda con la poca estacionalidad del trabajo en este sector.

## Asalariados indefinidos en sector Energético

Fuente: INE

|                                  |               |               |               |               |               |                        | 35. Sector Energético |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|-----------------------|
|                                  |               |               |               |               |               |                        | Último dato           |
| Valores:                         | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | Años naturales<br>2024 | 2025T1                |
| Permanente                       | 75.973        | 71.438        | 72.078        | 80.600        | 81.051        | 94.487                 | 93.694                |
| Discontinuo (*)                  | -             | 621           | -             | 217           | 1.545         | 930                    | 814                   |
| <b>Total</b>                     | <b>75.973</b> | <b>72.059</b> | <b>72.078</b> | <b>80.817</b> | <b>82.596</b> | <b>95.417</b>          | <b>94.508</b>         |
| <b>Pesos (% del total):</b>      |               |               |               |               |               |                        |                       |
| Permanente                       | 100,0%        | 99,1%         | 100,0%        | 99,7%         | 98,1%         | 99,0%                  | 99,1%                 |
| Discontinuo (*)                  | -             | 0,9%          | -             | 0,3%          | 1,9%          | 1,0%                   | 0,9%                  |
| <b>Variación interanual (%):</b> |               |               |               |               |               |                        |                       |
|                                  |               | % var. 20/19  | % var. 21/20  | % var. 22/21  | % var. 23/22  | % var. 24/23           | % var. 25T1/24T1      |
| Permanente                       |               | -6,0%         | 0,9%          | 11,8%         | 0,6%          | 16,6%                  | 10,6%                 |
| Discontinuo (*)                  |               | -             | -             | -             | 612,0%        | -39,8%                 | -58,4%                |
| <b>Total</b>                     |               | <b>-5,2%</b>  | <b>0,0%</b>   | <b>12,1%</b>  | <b>2,2%</b>   | <b>15,5%</b>           | <b>9,0%</b>           |

(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

---

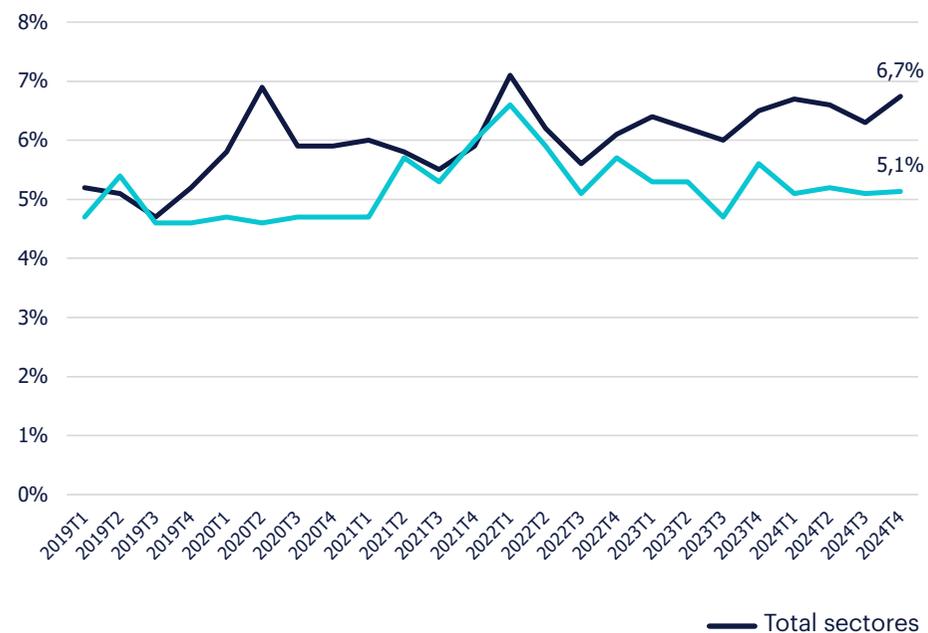
# Absentismo laboral.

Absentismo general  
y por IT

El absentismo en el sector Energético, aunque relevante, es un problema menor en comparación con el promedio de todos los sectores. Tanto en su medición general como en el absentismo por IT, los niveles de esta variable en el sector se mantienen por debajo de la media de los sectores que componen la economía española a lo largo de toda la serie. En el primer trimestre de 2025, el absentismo en el sector Energético es 1,6 pp inferior al promedio de todos los sectores, y el absentismo por IT del sector es 2,4 pp más bajo que el promedio general.

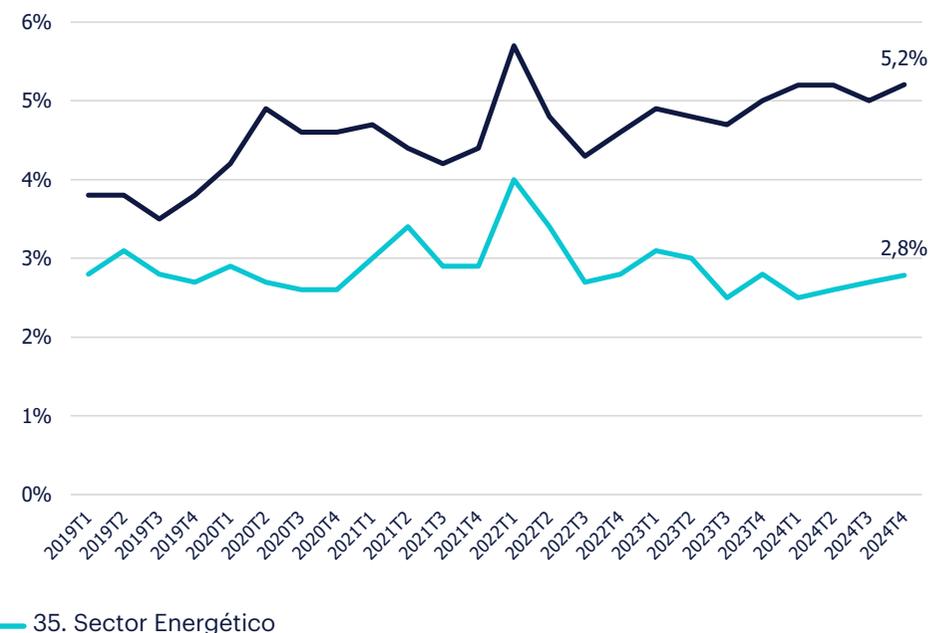
### Absentismo en sector Energético

Fuente: Randstad Research



### Absentismo por IT en sector Energético

Fuente: Randstad Research



---

# Análisis regional.

En 2024, el 0,5% de los trabajadores en España pertenecen al sector Energético. Este sector muestra una importante concentración geográfica del empleo. Madrid es la Comunidad Autónoma con mayor presencia del sector Energético, con 31.455 ocupados, seguida por Andalucía con 19.434 y Cataluña con 11.274.

#### Distribución de la Ocupación del sector por CCAA

Fuente: INE

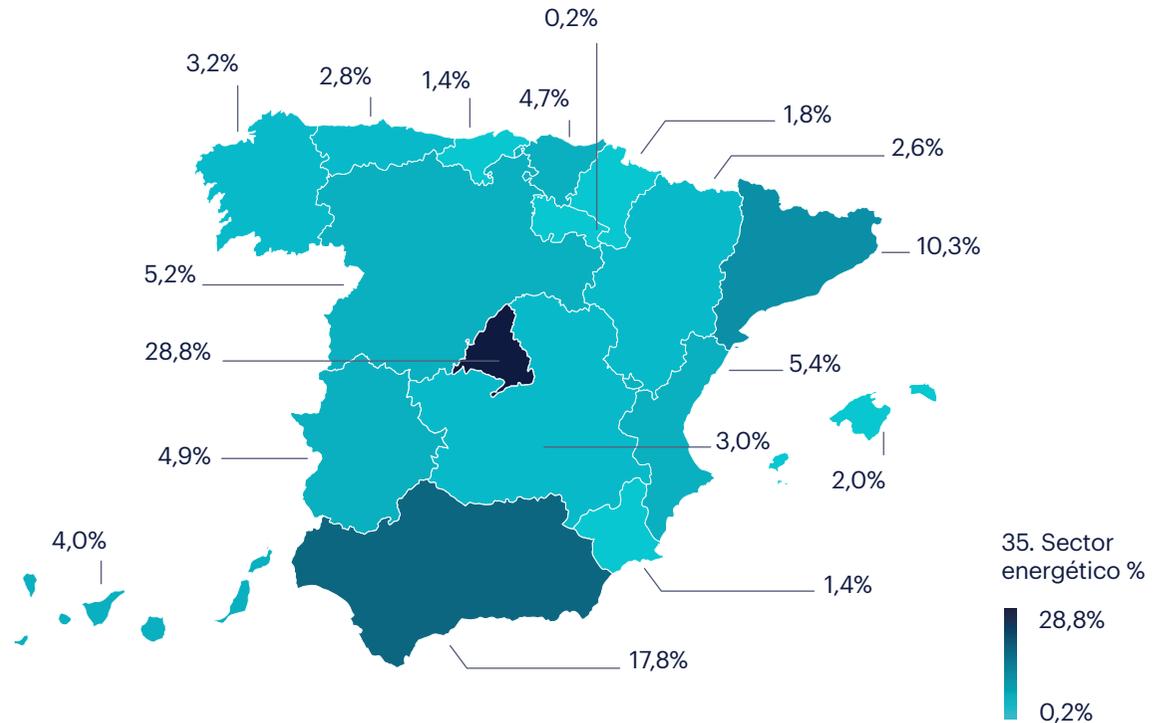
| CCAA                 | Ocupados (promedio últimos 4 trimestres) |                   | Pesos en total nacional |  | Pesos en total CCAA     |  |
|----------------------|--|-------------------|-------------------------|--|-------------------------|--|
|                      | 35. Sector Energético                    | Todo CNAE         | 35. Sector Energético % |  | 35. Sector Energético % |  |
| Andalucía            | 19.434                                   | 3.486.734         | 17,8%                   |  | 0,6%                    |  |
| Aragón               | 2.845                                    | 621.454           | 2,6%                    |  | 0,5%                    |  |
| Asturias             | 3.112                                    | 419.555           | 2,8%                    |  | 0,7%                    |  |
| Baleares             | 2.147                                    | 610.618           | 2,0%                    |  | 0,4%                    |  |
| Canarias             | 4.391                                    | 1.012.576         | 4,0%                    |  | 0,4%                    |  |
| Cantabria            | 1.560                                    | 263.307           | 1,4%                    |  | 0,6%                    |  |
| Castilla-La Mancha   | 3.269                                    | 907.057           | 3,0%                    |  | 0,4%                    |  |
| Castilla-León        | 5.695                                    | 1.032.994         | 5,2%                    |  | 0,6%                    |  |
| Cataluña             | 11.274                                   | 3.843.675         | 10,3%                   |  | 0,3%                    |  |
| Comunidad Valenciana | 5.876                                    | 2.358.538         | 5,4%                    |  | 0,2%                    |  |
| Extremadura          | 5.315                                    | 419.032           | 4,9%                    |  | 1,3%                    |  |
| Galicia              | 3.509                                    | 1.149.599         | 3,2%                    |  | 0,3%                    |  |
| La Rioja             | 250                                      | 147.553           | 0,2%                    |  | 0,2%                    |  |
| Madrid               | 31.455                                   | 3.466.998         | 28,8%                   |  | 0,9%                    |  |
| Murcia               | 1.535                                    | 681.188           | 1,4%                    |  | 0,2%                    |  |
| Navarra              | 1.928                                    | 314.394           | 1,8%                    |  | 0,6%                    |  |
| País Vasco           | 5.085                                    | 989.494           | 4,7%                    |  | 0,5%                    |  |
| Ceuta y Melilla      | 526                                      | 58.047            | 0,5%                    |  | 0,9%                    |  |
| <b>Total general</b> | <b>109.206</b>                           | <b>21.782.811</b> | <b>100,0%</b>           |  | <b>0,5%</b>             |  |

(\*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

Madrid concentra un poco más de una cuarta parte (28,8%) de la actividad nacional del sector, seguida por Andalucía con el 17,8% y Cataluña con el 10,3%. Las demás Comunidades Autónomas representan cada una menos del 6%.

Mapa de ocupados en sector Energético

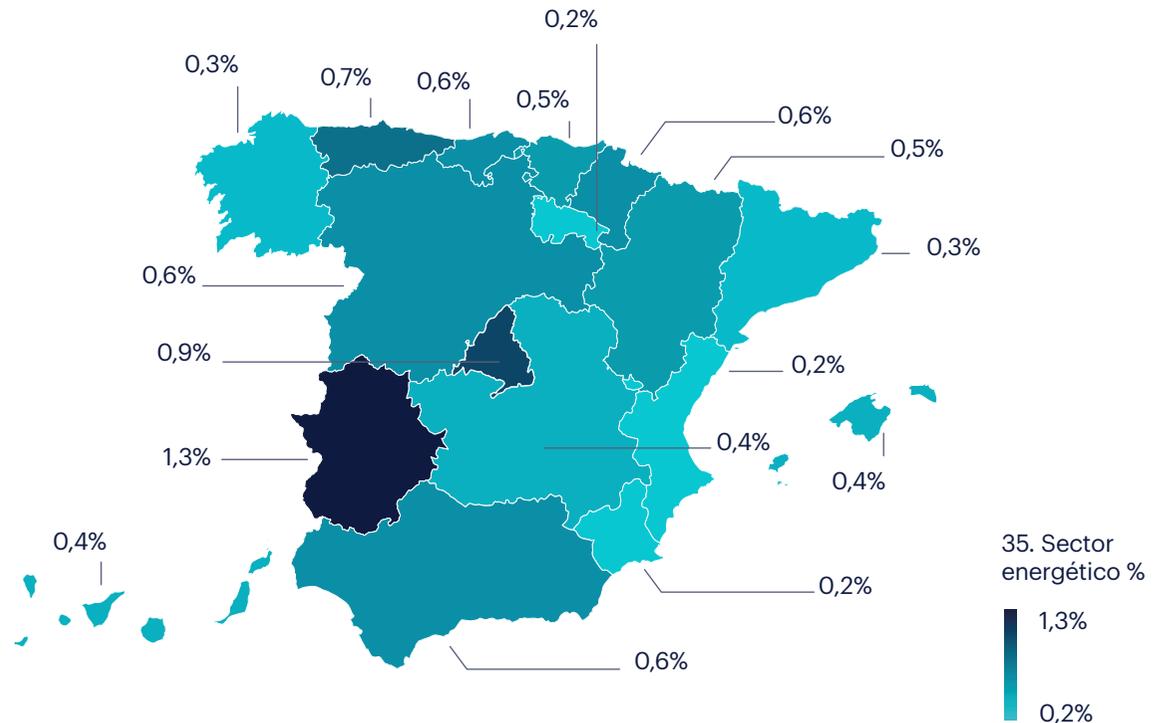
Fuente: INE



El peso del sector Energético en el mercado laboral de las Comunidades Autónomas varía desde el 0,2% en la Comunidad Valenciana, donde representa la menor proporción de trabajadores, hasta el 1,3% en Extremadura, donde tiene la mayor representación. En Andalucía, representa el 0,6%, mientras que en Madrid alcanza el 0,9%.

Mapa de ocupados en sector Energético

Fuente: INE



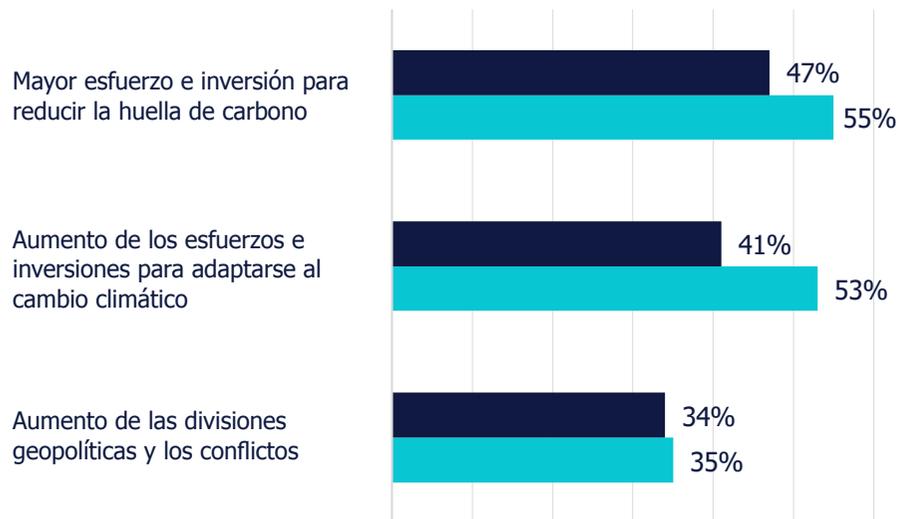
---

# Mirando al futuro.

En los próximos cinco años, se prevé que la mitigación del cambio climático sea una prioridad en el sector Energético, ya que las empresas planean invertir en tecnologías más ecológicas. Las tendencias identificadas con mayor impacto en el sector incluyen un mayor esfuerzo e inversiones para reducir la huella de carbono, así como un aumento de los esfuerzos e inversiones para adaptarse al cambio climático. Las tecnologías que se consideran más críticas son la generación y almacenamiento de energía, los sistemas de inteligencia artificial, los robots y sistemas autónomos, y los nuevos materiales y compuestos.

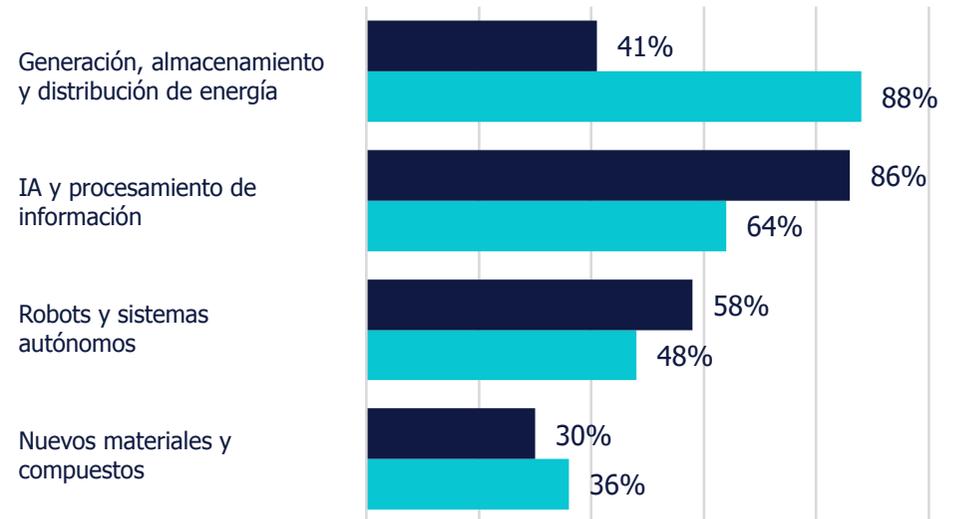
% de las empresas del sector Energético esperan transformaciones en el sector debido a estas tendencias globales

Fuente: WEF



% de las empresas del sector Energético esperan transformaciones en el sector debido a estas tecnologías

Fuente: WEF

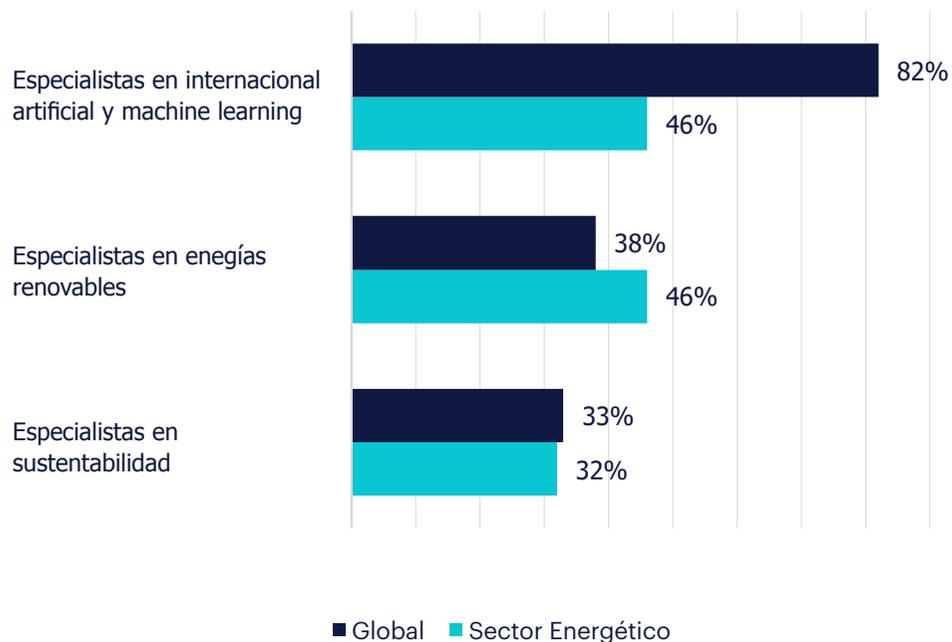


■ Global ■ Sector Energético

Las ocupaciones más demandadas en el sector Energético están relacionadas con la inteligencia artificial, aunque en menor medida que el promedio global, y con energías renovables, cuya demanda supera ampliamente la media mundial. Las proyecciones de automatización en el sector muestran un avance frente al promedio global y destacan la centralidad de las tareas en colaboración humano-tecnología, tanto en el presente como en el futuro.

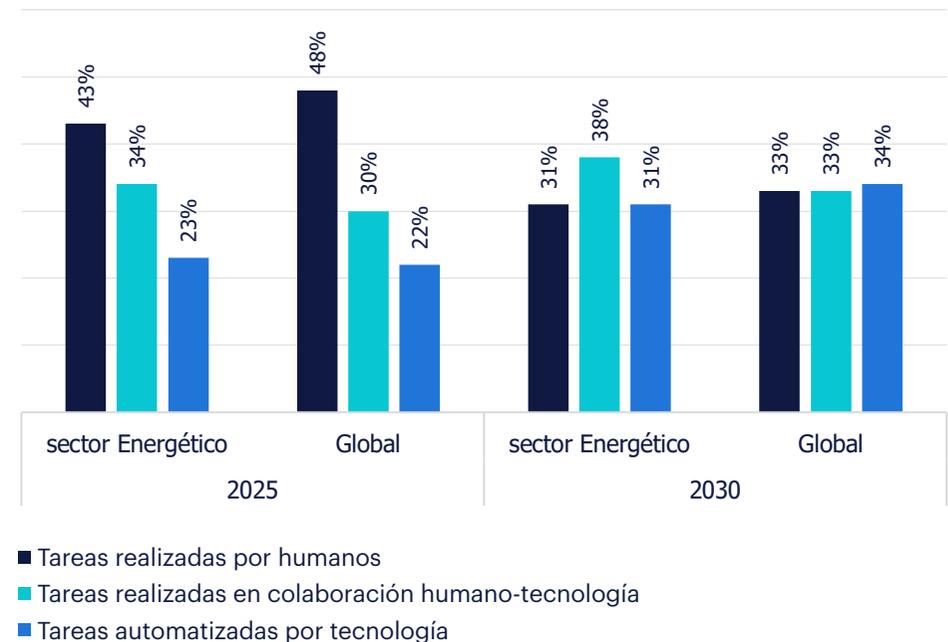
Roles claves con mayor crecimiento en el sector  
(aumento de la demanda en %)

Fuente: WEF



Porcentaje de tareas realizadas principalmente por personas, principalmente por tecnología o mediante una combinación de ambas

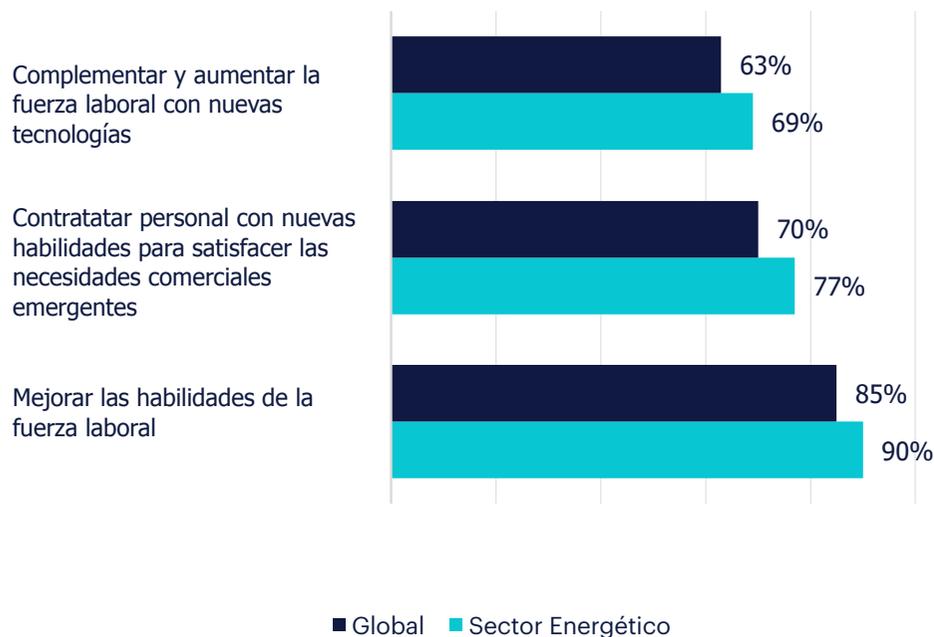
Fuente: WEF



Las principales estrategias laborales de las empresas del sector Energético hacia 2030 se centran en mejorar las habilidades de la fuerza laboral existente y contratar personal con nuevas habilidades para cubrir necesidades comerciales emergentes. El sector es uno de los menos expuestos a las transformaciones relacionadas con la IA, con solo el 72% de las empresas implementando programas de IA, por debajo del promedio global.

Componentes clave de la estrategia laboral para 2030  
(% de organizaciones encuestadas que seleccionan estas macro tendencias)

Fuente: WEF



**72%** de las empresas del sector Energético ejecutan programas de IA vs. 88% global

# randstad research.



Accede a este y  
a próximos informes  
a través de [este enlace](#).



[www.randstadresearch.es](http://www.randstadresearch.es)  
[#randstadresearch](#)

Los derechos de propiedad intelectual sobre el presente informe/estudio pertenecen de forma exclusiva a sus autores y al Grupo Randstad ([www.randstad.es](http://www.randstad.es)); en consecuencia queda prohibido cualquier tipo de uso comercial del mismo, así como su reproducción, transformación, distribución, comunicación pública, puesta a disposición, extracción, reutilización, reenvío o utilización, por cualquier medio o por cualquier procedimiento, ya sea total, ya sea parcial, sin la autorización expresa, individualizada y por escrito de sus autores y del Grupo Randstad ([www.randstad.es](http://www.randstad.es)), la cual en todo caso quedará sujeta a las limitaciones, condiciones y requisitos que en su caso se establezcan. Se hace reserva expresa de todas las acciones legales que se estimen pertinentes en caso de vulneración de la citada propiedad intelectual, incluida la reclamación de daños y perjuicios.

Los contenidos del presente informe/estudio tienen finalidad informativa, no pudiéndose considerar en ningún caso como asesoramiento legal, técnico, o recomendación por parte del Grupo Randstad o de sus autores, quedando indemnes éstos de toda responsabilidad por el uso que de dichos contenidos haga cada lector.

